

PLEDWAYE:

ENN GID PRATIK POU REAZIR A BANN KRIZ



COALITION
PLUS

SOMMAIRE

p.3

KONTEX

p.4

01. GRAF DE BANN SIB

p.6

02. FER RESERS LOR SIB PLEDWAYE-LA POU KRE ENN LARGIMAN KONVINKAN

p.7

03. ADAPTE NOU LARGIMAN DAPRE SAK SIB DE NOU PLEDWAYE

p.9

04. KONSTRIR BANN RELASION SOLID EK PREPAR NOU POU DIALOG

p.10

05. IDANTIFIE BANN LOPORTINITE POU FER PLEDWAYE

p.13

BANN PIEZ KI BIZIN EVITE

p.14

KONKLIZION

p.14

BIBLIOGRAFI

p.15

KONSERNAN COALITION PLUS

p.15

KONTAK

Istorikman, bann lasosiasion kominoter finn zwe enn rol santral dan konba kont VIH gras a gran soutien finansie de bann lorganizasion internasional, espesialman PEPFAR/USAID, Fonds mondial de lutte contre le sida, la tuberculose et le paludisme (Fon Mondial Konba Kont Sida, Tiberkiloz ek Palidism) ek osi l'Aide Publique au Développement (APD ou Led Gouvernman Pou Devlopman) de Linion Eropenn. Alafin pandemi Covid-19, sa bann lorganizasion-la zot bidze finn koupe, zot finn re-striktire ek koumans konsantre zot lor zis enn tigit proze, sa ki'nn menn a enn sitiasion kot ena plis kondision pou resevwar led, kot zot donn led dan enn fason pli tranzaksionel, ek kot gouvernman bann pei ki resevwar led bizin pran enn pli gran par responsabilite finansie. Kan Donald Trump finn revinn Prezidan Lamerik an Zanvie 2025, li'nn blok plizir fon ek diminie ou kontrol led finansie ki gouvernman Amerikin avoy bann lezot pei. Se enn tandans ki finn akselere. Anmemtan, larzan ki Fonds mondial done inn diminie, ek zot souvan exize ki bann pei ki pe resevwar larzan-la ena enn plan, parfwa mem diz-an an avans, pou kapav finans zot prop konba kont VIH dan lefitir. Anmemtan, sa bann pei-la zot bidze nasional pe fer fas boukou kontrint.

Dan sa kontex-la, bann demars kominoter pou fer prevansion sible, rediksion bann risk, lakonpagnman par bann per-edikater, led legal, ek konba kont stigmatizasion ek diskriminasion ena for risk pa gagn ase finansman, mem si zot esansiel pou ed bann group popilasion vilnerab ek garanti ki bann zefor amenn a rezilta. Anmemtan, sitasion politik internasional ek lokal pe vinn deplizanpli difisil. Ena boukou diskour kont bann drwa imin ek drwa bann madam ek bann minorite sexiel. Ena mwins lespas pou bann diskision demokratik ki avan, ek sansir ou oto-sansir pe rann li pli difisil pou bann lorganizasion defann zot bann lapros ki fonde lor bann drwa imin ek bann linformasion ki baze lor levidans.

Fas a sa bann sanzman-la, nou nepli kapav fer pledwaye kominoter zis kan bizin reazir a bann tournir ou zis anver bann sours finansman international. Li'nn vinn extra inportan repozisionn bann stratezi pledwaye a enn nivo nasional, pou amelior kapasite rant an-dialog avek enn pli gran kantite group lokal ki pran bann desizion, espesialman avek Minister Finans, kabine ministeriel, bann manb parlman, bann lekip kordinasion nasional, ek bann linstitision ki planifie bidze nasional.

Se ar sa lespri-la ki nou'nn finn kre sa gid pratik pou fer pledwaye la. Li enn reaksion stratezik a bann defi ki existe an 2025. **Olie fer bann dimounn deor kre bann zouti pou nou, nou finn decide kre enn gid pratik pou pledwaye nasional ansam par nou-mem. Gid-la baze lor enn analiz de bann rapor pouvwar, enn graf de bann group ki ena linflians, idantifikasion de bann loportinite politik ek bidzeter, ek bann lexanp ki sorti depi bann interview ar bann desider lor kouma met tousala an-pratik. Depi le 15 ziska le 19 Desam, bann pledwayan depi Moris, Burundi, Maroc, Senegal ek Benin finn reinir dan Dakar pou diskrit lor zot bann realite kontextiel ek, dapre zot bann konsta inisial, propoz striktir zeneral ek konteni de sa gid-la.**

Sa gid-la pe rod donn bann group dan lakominote bann zouti ki ena enn itilite imedia pou prevwar bann dat-dele inportan, espesialman bann dele ki konekte ar sik sibvansion de Fonds mondial (GC8), pou kontign gagn akse a bann lespas kot pran bann desizion, ek pou ranforsi zot rol inkournab lor nivo nasional dan gouvernans ek finansman konba kont VIH.

01. GRAF DE BANN SIB

Idantifie bann dimounn ki inportan dan proses pran desizion, li enn letap esansiel pou garanti lefikasite de nou pledwaye so stratezi ek so bann letap. Enn pledwaye efikas depenn avan tou lor konpran lanvironnman dan ki li pe opere: kisana pran desizion, kisana inflians bann desizion, ek a ki nivo.

Pou ranforsi nou bann demars an-faver finansman dirab dan konba kont VIH/Sida, nou bizin analiz sa bann eleman-la de enn fason stratezik:

- bann group ek l'institision avek ki nou pe deza kolabore
- me osi bann group ek l'institision avek ki nou pankor konstrir enn relasyon, kan ofet zot zwe enn rol krisial dan proses pran desizion, direksion ki bann desizion gouvènnman pran, ek alokasion de bann resous finansie



LETAP 1: IDANTIFIE EK ANALIZ BANN GROUP KI ZWE ENN ROL DESIZIF

Dan sa premie letap la, nou bizin dres enn lalis tou bann l'institision ek l'organizasyon inportan ki implike dan konba kont VIH, ek osi bann pwin ou dimounn santral dan sakenn sa bann striktir-la. Pou sak group, ki inportan idantifie:

- so rol ek so manda
- nivo so l'intervansyon
- so nivo konesans lor konba kont VIH ek so nivo l'inter
- so nivo linflians dan bann desizion politik

Sa analiz-la permet nou dres enn lalis de bann dimounn inportan dan proses pran desizion, ki form baz de tou pledwaye. Sa bann informasyon-la souvan disponib dan bann dokiman ofisiel, dan bann intervansyon ar bann media, ou kan konsilte bann rezo sosio.

Enn lexanp de enn lalis de bann l'institision ek dimounn inportan dan proses pran desizion

L'institision	Bann dimounn kle	Rol de l'institision-la	Nivo linflians lor bann desizion (ar detay)	Nivo l'inter pou konba kont VIH (ar detay)	Lien avek l'institision-la
Par exanp: Minister Lasante, departman lasante piblik ou epidemioloji	Sef departman	Konsevwar ek gid politik nasional lor VIH/ IST/Hepatit ek siperviz bann program	Bien eleve - zot kre bann reg ek valid bann plan ek stratezi lor size-la	Nivo eleve - enn l'inter stratezik pou atenn bann lobjektif de plan stratezik nasional 2030	Partisipasyon dan bann komite teknik ek bann renion kordinasyon pou bann proze ki mene ansam. Enn bon relasyon avek sef departman
Komite pou zer sibvansyon depi Fonds mondial (CCM)	Azut plis detay isi	Gouvènnans de bann sibvansyon FM VIH/TB ek swivi stratezik	Azut plis detay isi	Nivo eleve - nivo l'inter lie a swivi performans de bann sibvansyon ek a kordinasyon de lekip implimantasyon bann demars	Azut plis detay isi

LETAP 2: MET BANN GROUP EK LINSTITISION LOR EN GRAF

Enn fwa ki'nn idantifie sa bann group-la, kapav met zot diferan "nivo inflians / nivo lintere" lor enn graf. Sa graf viziel la pou ed nou pli konpran:

- bann rapor pouvwar
- ki bann lalians posib
- ki bann group ou linstitision bizin mobilize an-priorite
- bann group ar ki bizin fer enn travay sansibilizasyon lor moyen term

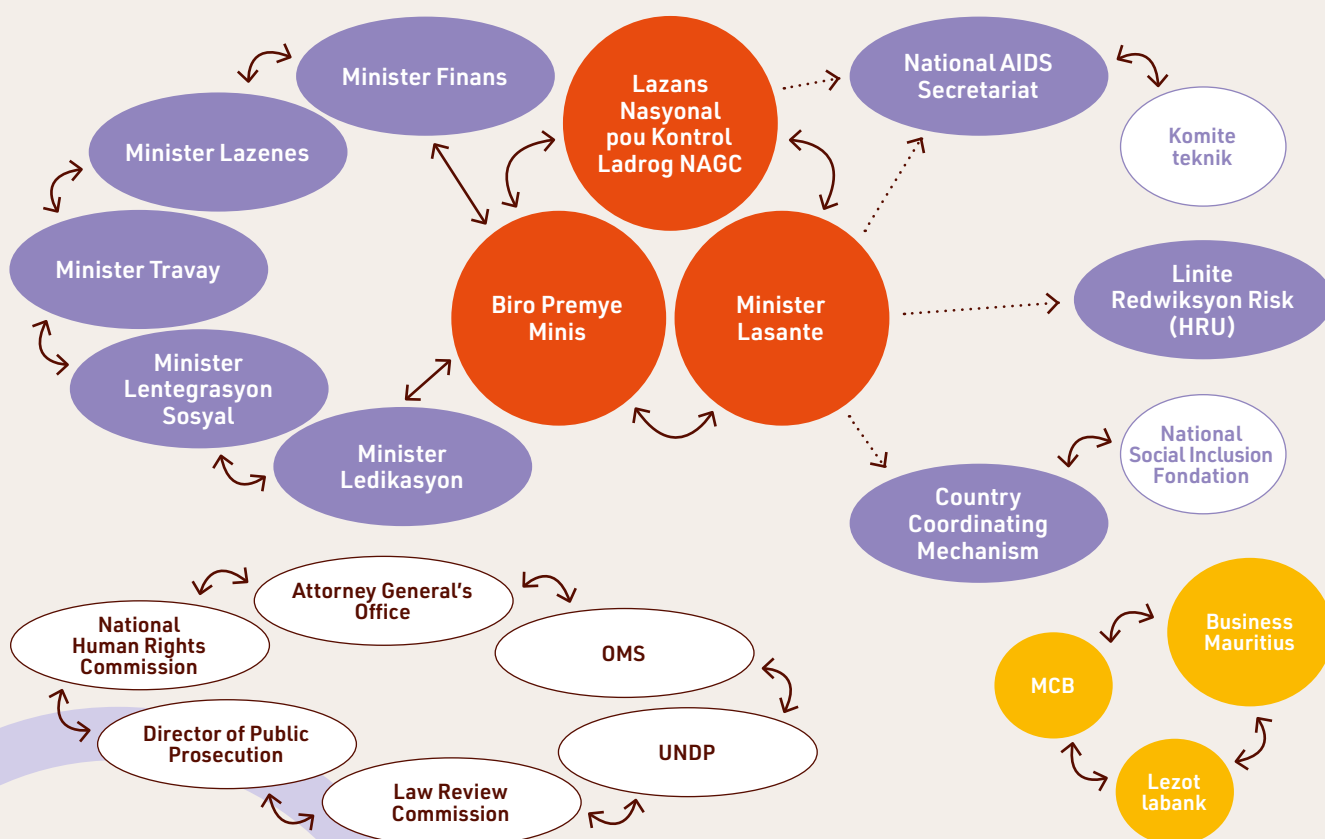
LETAP 3: KLASIFIE BANN SIB DE PLEDWAYE-LA

Aprè sa, nou pou klasifie bann group-la dapre zot nivo inflians ek nivo lintere (bien eleve, eleve, moyen ouswa feb). Sa klasifikasyon-la pou ed nou adapte nou bann mesaj, stratezi ek demars pledwaye dapre sak sib.

Dan laplipar pei, par exanp, kordinasyon de konba kont VIH se prinsipalman responsabilite Minister Lasante. Alor, li enn linstitision ki ena enn nivo inflians ek lintere bien eleve, ek li bizin vinn nou sib prioriter pou finansman nasional, ki osi depann boukou lor Minister Finans ek komite bidzeter.



Kartografi bann akter dinfliyans – Moris



02. FER RESERS LOR SIB PLEDWAYE-LA POU KRE ENN LARGIMAN KONVINKAN

Sib principal de nou pledwaye reini bann dimounn ki pran bann desizion lor nivo lokal ek nasional: bann manb gouvernman ek lopoizision, bann o-fonksioner, bann kad administratif ek responsab teknik ki implike, direkteman ou indirekteman, dan kreasion ek implimantasyon de bann desizion politik.

Sa bann dimounn-la oper dan bann lanvironnman institisyonel konplex kot ena plizir egzans: obligasyon pou montre bann rezilta konkret, bann kontraint nivo bidze, bann obligasyon politik, ek bann latant sosyal parfwa kontradiktwar.

Bann desider pa form enn sel group, ek zot bann pozisyon kapav sanze: zot kapav osil ant ofer siporan-teori, pa konpran bann realite terin, ek dout de lefikasite de bann intervansyon ki nou pe propoze.

Akoz sa diversite-la, nou pa kapav ena enn lapros iniform. Nou bizin plito esey konpran sak profil, trazektwar ek sistem valer ki derier de enn fason nianse. Bizin kontign dokiman nou lor sib-la pou fer resers.

Bizin konpran so bann diskour ek pozisyonman piblik, so parkour ek domenn lexpertiz, ek osi tou bann size lor ki li pran desizion. Kapav fer sa resers-la lor internet, atraver bann dokiman piblik, atraver bann media, atraver bann dokiman ofisiel ouswa atraver bann kontak stratezik.

BANN KAD REFERANS

EK LOZIK DERIER BANN DESIZION

Sak sib de enn pledwaye vinn avek so prop lozik lor kouma bizin fer intervansyon. Enn parلمانter pou sey rod bienfe zeneral pou so sirkonskripsyon. Anmemtan, li pou fer atansyon gard enn bon repitasyon piblik ek mezir linpak bann intervansyon lor bann rezilta eleksyon.

Parkont, bann kad teknik pou ena enn loptik plis indistriyel. Zot pou valoriz lefikasite, planifikasyon ek bann indikater mezirab.

Kan nou konpran bann kad referans, sa pe vadir ki nou bizin adopte zot. Sa zis permet nou adapte nou diskour afin ki dimounn ar ki nou pe koze konpran ek krwar li, ki enn kondisyon esansiel pou resi inflans zot de enn fason dirab.

BANN LATITID KI DOMINE:

ANT ENN MANK KONESANS EK SKEPTISISM

Boukou pa bien konpran travay de bann ONG ou ena bann prezize lor zot travay, se ki blok ou ralanti zot kolaborasyon ar bann ONG. Pledwaye-la bizin **inform zot ek explik** zot lor bann demars, pou montre zot klerman ki valer ena dan sa bann intervansyon-la. Bann pli itil adopte enn lapros baze lor **partaz ek dialog** ki enn ki baze lor konfrontasyon.

SERVI BANN LINFORMASION KREDIB

EK DE BANN TEMWANIAZ DEPI TERIN

Kan nou met bann statistik, linformasion ek temwani-
wani-ansam, sa rann pledwaye-la pli konvinkan:
bann statistik ek sif-la rasir zot tou lor bann depans,
ek bann temwani-ansam montre vre linpak de bann proze
dan lavi bann manb lapopilasyon. Sa lapros-la resi
konvink bann desider lor enn nivo lozik anmemtan ki
li tous zot leker. Sa konbinezon prev ek temwani-ansam la
permet nou mobiliz kote administratif, ki pli pratik, ek
bann konsiderasyon politik anmemtan, sa ki ranforsa
kapasite pledwaye-la pou konvink dimounn.

LANFAZ LOR BANN RELASION

SOLID KI BAZE LOR RESPE EK KOLABORASION

Pledwaye-la bizin baze lor respe mitiel ek zefor pou
rod bann solision ansam. Nou sib pa enn adverser
ki nou bizin konvink dan ninport ki fason ki kapav;
nou bizin plito anvizaz li kouma enn partner ansam
avek ki nou kapav esey konpran sitiasion aktiel. Sa
latitud-la baze lor dialog ek rekonet ki bann linsti-
tision ena zot bann kontrint. Li favoriz bann lalians ki
dire dan letan ek bann sanzman legal ek sosyal ki osi
dire dan letan.

03. ADAPTE NOU LARGIMAN DAPRE SAK SIB DE NOU PLEDWAYE

Reisit de enn pledwaye depann lor komunikasion
stratejik ek enn lapros ki adapte a sak linstitision ou
group dimounn ki inplike dan pran desizion. Pa tou
bann group ou linstitision ena mem kantite pouvwar
ni bann mem priorite. Nou bizin elabor nou largiman
dapre sa ki nou kone lor sib-la ek lor so nivo linflians,
sa ki pou permet nou fer pas mesaz direktman ek
evite ki sib-la pa interese sinpleman aköz se pa enn
size ki parmi so bann priorite politik.

Nou bizin kre bann largiman ki konpatib
avek sib-la so bann priorite. Pou bann responsab
finansie, se kontrol lor bann depans ek enn meyer
lefi-kasite. Pou bann teknisien, se konpatibilite avek
bann desizion gouvènmantal ek, pou bann poli-
tisien, se benefis lor nivo sosyal ek vizibilite. Kapav
prezant mem proze kouma enn investisman sosyal ki
pou amenn bann benefis, kouma enn zouti ki pou ed
ariv a bann lobzektif lor nivo nasional, ou kouma enn
solision konkre a popilasyon so bann latant.

**Kapasite adapte enn largiman dapre
kontex, san deles fondman largiman-la,
li sign ki enn pledwaye bien prepare
ek kovinkan.**

ENN KA KOUMA LEXANP: PLEDWAYE POU GARD FINANSMAN POU BANN SERVIS VIH EK INTEGRE ZOT DAN BANN LINSTITISION LOR LONTERM.

Kontex

Dan enn pei ki ena enn nivo reveni intermedier X, inn fini depans lamwatie finansman ki Fonds Mondial inn done, ek li kler ki finansman pou bann servis kominoter pou diminie tigit-par-tigit dan prosin sik finansman. Bann servis ki pli menase se prevansion sible pou bann group pli vilnerab, akonpagnman de bann group popilasyon vilnerab, rediksion risk, ek sipor kominoter a bann dimounn ki pe deza swiv enn tretman. Gouvènnman pe organiz enn konsiltasyon interministeriel dan kad preparasion bidze nasional, ek sa konsiltasyon-la inklir:

- Minister Lasante
- Minister Finans/Minister Lekonomi
- Bann partner teknik ek institisyonel

Lobzektif de sa pledwaye-la

Obtenir enn parti de bidze nasional pou finans bann servis kominoter VIH, de enn fason ki integre dan sistem lasante ek ki port enn latansyon partikilie a bann popilasyon vilnerab.

Bann sib ki bann priorite

- Minis / Sekreter Zeneral de Minister Lasante
- Komite bidze / Kabine Minister Finans

ADAPTASION DE BANN LARGIMAN DAPRE SAK SIB

Pledwaye anver Minister Lasante (largiman teknik ek saniter)

Largiman:

“ Bann servis kominoter, zot pa enn demars segonder me enn eleman santral dan prosesio ofer bann swin pou VIH. Zot permet nou rant an-kontak avek bann segman popilasyon ki sistem lasante klasik pa resi atenn, ogmant kantite pasian ki kontign swiv zot tretman, ek diminie kantite pasian ki abandonn zot tretman.

Bann pwin ki finn servi:

- Bann statistik ek linformasyon ki montre kouma bann rezilta meyer kan ofer sipor ek swivi lor nivo lakominote mem
- Fason ki kapab diminie kantite tretman ka ki fel ek kou tretman dan lopital
- Konplemantarite avek bann linstitision piblik

Mesaz santral:

Kan ranforsi bann servis kominoter, pe osi rann sistem lasante an-zeneral pli efikas.

Pledwaye ar Minister Finans/Lekonomi

Largiman:

“ Kan ed bann servis kominoter finansierman zordi, sa permet gouvènnman limit bann bien pli gro depans dan lefitir.

Bann pwin ki finn servi:

- Konparezon ant larzan ki koute pou fer prevansion v/s larzan ki koute pou tretman bann dimounn kan inn deza ase tar
- Bann risk nivo bidze lor moyen term o-ka ou enn sours finansman retir li-mem
- Antisip enn tranzision dan form finansman olie sibir so kou kan li arive

Mesaz santral:

Kan investir dan bann servis kominoter zordi, sa pe ed kontrol bann depans gouvènnman dan lefitir: enn stratezi proaktif, li protez lasante lakominote ek bidze gouvènnman anmemtan.

04. KONSTRIR BANN RELASION SOLID EK PREPAR NOU POU DIALOG

KONSTRIR BANN RELASION SOLID

Li pran letan pou konstrir bann relasion solid. Pa kapav inproviz zot vit-vit, akòz se lor lonterm ki resi konstrir, konsolid, nouri ek mintenir bann relasion. Sa faz-la, ki dimounn souvan souzestime, permet bann pledwayer pozisyon zot-mem kouma bann partner kredib ek konstriktif lor lekel sib-la kapav konte, olie zis kouma bann militan de enn sertenn konba.

Nou bizin konsider proses pou konstrir bann relasion solid kouma enn proses ki long, lant ek souvan exizan. Avan fer ninport ki demars ofisiel, bann pledwayan bizin met zefor dan bann interaksion preparatwar ki ede pou kre konfians. Kapav fer sa atraver dialog informel (kouma otour enn tas kafe), partaz de bann linformasyon pertinan, partisipasyon a bann kad teknik ki deza existe, ou remersie sib-la pou so rol ek so bann zefor, san tro exazere, pou resi kre enn relasion konfians.



PREPAR NOU POU BANN DISKISION

Prepar nou pou bann diskision, li enn letap indispensable pou rann nou-mem pli kredib ek batir (ou konsolid) nou relasion avek enn sib pledwaye. Dan tou nou bann interaksion, nou bizin touzour gide par 3 prinsip: **pasians, spontaneite ek koerans**. Kan nou prepar nou bien, sa permet nou reinir tou bann kondision nesese pou enn dialog itil ek pozitif avek bann reprezantan bann l'institisyon. Kan nou bien prepar enn renion ou bann rankont, lerla, nou pou resi bien metriz nou size, nou letan, ek fason ki nou koze, afin ki nou rest koeran anmemtan ki nou gard enn sertenn flexibilitè konsernan nou sib so bann kontrint.

05. IDANTIFIE BANN LOPORTINITE POU FER PLEDWAYE

Idantifie bann loportinite pou fer pledwaye li enn letap inportan pou evolue depi enn pledwaye ki reazir a bann sitasion ver enn stratezi ki striktire ek bien prepare avan ki enn sitiasion mem arive. Tro souvan, bann lorganizasion azir zis kan ena enn lirezans ou enn kriz, kan inn ena enn lanons politik ou inn fini koup bidze.

Me enn pledwaye ki vremem efikas bizin ena kapasite prevwar bann dinamik politik, bidzeter ek sosial, pou ki li kapav azir a bon moman ek ar bann linstitision ou group ki bizin.

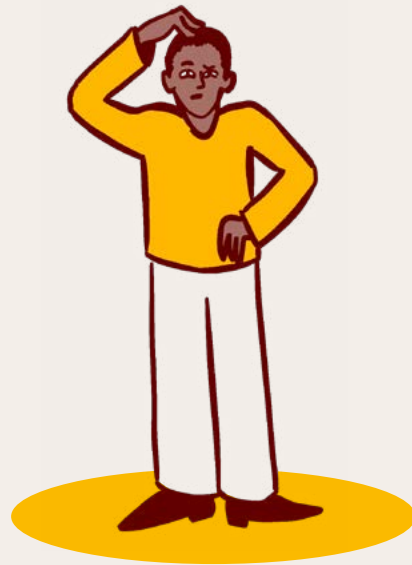
KONPRAN BANN SIK

KOT ENA BANN LOPORTINITE

Bann loportinite pledwaye aparet a bann moman ki plizir sik rezwenn sakenn, alor li inportan vey sa bann sik-la:

- **bann sik politik**, kouma bann eleksion, bann remaniman ministeriel, bann sanzman leadership lor nivo ladministration, ou lanons de bann sanzman priorite gouvènnman, ki sanz bann rapor pouvwar ek marz manev ki nou ena.
- **bann sik bidzeter ek ekonomik**, sirtou bann period kot prepar, repartir ek vot lor bidze, bann diskision avek bann finansiatè, ek bann reform konsènan tax ek det, ki direkteman inflians alokasion bann resous

Enn loportinite pledwaye li pa zis enn evennman an-izolasio. Li plito enn period kot kapav met enn size dan program bann parti politik, group media ou linstitision, ek kot enn aksion bien sible kapav inflians enn desizion ki pe pran ou pou pran. Kan nou idantifie sa bann period-la, nou kapav pous nou analiz pli lwin ki sèkter lasante ek konpran bann dinamik striktirel ki inflians bann desizion gouvènnman.



- **bann sik dan decision gouvènnman**, ikonpri bann reform legal, bann konsiltasyon nasional, ek elaborasion ou evaliasion de bann stratezi nasional (VIH, lasante, proteksion sosial, lazenes, bann drwa imin)
- **bann sik mediatik ek sosial**, ki marke par bann deba piblik, bann kriz sosial ou laparans frekan de sertenn tem dan media, sa ki kapav vinn enn loportinite pou repozisyon VIH antan ki size dan bann deba sosyetal pli zeneral

Konpran sa bann sik-la permet nou prevwar kan bann desider pou pli ouver a nou bann lide, swa parski zot bizin rann bann kont, swa parski zot bizin rod bann solision ki bien vizib, pratik ek politikman akseptab.

REPER BANN INDIKASION FEB

EK TRANSFORM ZOT AN BANN LAVANTAZ

Pou resi idantifie bann loportinite, nou bizin kontign obzerv bann evennman dan tou zot bann detay. Nou bizin detekte bann indikasyon feb, parfwa mem invizib, dan bann linstitision ki predir bann gran sanzman: bann tansion dan planifikasyon bidze, bann sanzman priorite, rezistans lor nivo lakominote, ou deteriorasyon dan akse a bann servis.

Isi, linformasyon ki sorti depi bann lorganizasyon kominoter zwe enn rol santral. Swivi ek evaliasion de bann program, bann mekanism *monitoring* dan lakominote, feedback depi bann benefisier, ek bann analiz terin permet nou konpran larealite: bann riptir dan lasenn aprovizionnman, ogmantasyon violans, enn bes nivo dan kantite dimounn ki vini regilieren pou bann servis, ou degradasyon kalite swin. Kan analiz sa bann linformasyon-la regilieren, zot vinn bann alert stratezik ki nou kapav mobilize pou sey konvink bann desider avan ki bann desizyon vinn final.



DIFERANSIE ANT BANN VIKTWAR RAPID

EK BANN VIKTWAR STRIKTIREL

Tou bann loportinite pena mem porte ni mem dir mem kantite letan. Li inportan fer diferans ant:

- **bann viktwar rapid**, ki viz bann rezilta imedia (mobilizasyon bann media, lartik lagazet, kestion parlamenter, partisip ek koz an-piblik dan enn evennman lor enn size) ek ed nou gagn vizibilite ek repozisionn nou-mem dan bann deba
- **bann viktwar lor lonterm**, ki esey inflians bann kad striktirel dan enn fason pli dirab (reform legal, inklision dan bann program lor nivo nasional, soutien finansie lonterm)

Enn pledwaye stratezik ena enn melanz sa de dimansyon-la. Bann viktwar ki vinn vit ranforsi kredibilite ek vizibilite de bann lorganizasyon, ek bann viktwar lor lonterm garanti enn linpak dirab dan bann desizyon sosyal ek legal. Nou kapasite bouz ant sa de nivo-la permet nou gard enn trazektwar ki stab ek ki fidel a bann lobzektif fondamantal de pledwaye kominoter.

PREPAR NOU **POU SEZIR** **BANN LOPORTINITE**

Idantifie enn loportinite, li lozik zis kan lorganiza-
sion-la dispoze azir. An-avans, nou bizin ena:

- bann mesaz kler ki adapte a sak sib diferan
- bann linformasion ki azour ek kredib
- bann temwaniaz depi lakominote
- bann lalians avek bann lezot group lasosiete sivil,
bann media ek bann alie institisyonel

Sa preparasion-la transform enn period kot ena
loportinite an enn vre platform pou sanzman.

**Enn pledwaye efikas ena enn lapros
proaktif: prevwar, pozisionn li-mem
ek intervenir kan se bon moman, servi
lexpertiz lakominote pou inflians bann
desizion avan ki pran zot.**



BANN PIEZ KI BIZIN EVITE

POZISION POLITIK

DE BANN PLEDWAYAN

Souvan, bann pledwayan bizin zer bann sitiason politik konplex ek rest konsantre lor zot lobzektif anmemtan. Nou bizin gard enn sertenn netralite politik dan nou bann demars ek dialog. Sa pou permet fer ki nou bann demars dire lor lonterm, mem

kan ena bann gran sanzman parti dan gouvènnman. Kan nou pa pran par politik, sa pa vèdir ki fode pa nou esprim nou lor okenn size. Li zis vèdir ki fode pa nou pran par dan bann zafer ki zis konsènn zis rivalite ant bann parti politik.

EXPLWATASION DE NOU KONBA

Kan nou elabor enn stratezi pledwaye, li inportan evalie si ena kit risk ki nou konba al explwate par bann dimounn ki kont nou ou mem par bann sib sa pledwaye-la. Rol enn pledwaye, li pa zis met enn size dan program politik, me osi asire ki dimounn pa devie depi lobzektif santral dan bann diskision. Kan pa pans bien avan fer enn kanpagn ou kominik tro vit, sa kapav donn rezilta opoze - li kapav kre

enn polemik ou insit bann group fer kanpagn kont nou, sirtou kan se bann size sansib dan bann kontex sosyal kot nou pe travay. Kan nou bien analiz bann risk ek kre enn plan pou diminie zot linpak, ou kan nou dres enn lalis de bann zafer lor ki fode pa nou fer konpromi, nou pou ena enn meyer lide ki demars bizin met an-plas a ki moman.

KONPLEXITE DE PROSESIS

PRAN DESIZION

Enn erer ki bizin evite kan kre enn stratezi pledwaye se souzestim konplexite prosesis pou pran desizion. Li bien rar ki enn sel dimounn prann enn desizion dan enn sel zour. Bann desizion gouvènnman pas par plizir staz, par plizir group dimounn ki intervenir a diferan nivo. Sa prosesis-la osi inplik bann dimounn ki pou inpliment desizion-la. Si bann dimounn ki

bizin inpliment desizion-la pa dakor lor enn zafer, desizion-la kapav tase, rest zis lor papie ek pa abouti lor terin. Pou ki enn pledwaye efikas, li bizin sible bann dimounn ki pran bann desizion teknik, politik ek inplimentasyon afin ki resi abouti a enn desizion kolektif.

KONKLIZION

Dan sa dinamik-la, fode nepli kontign konsider bann kominote zis kouma bann benefisier de bann desizion gouvèrnmantral, me kouma bann exper stratezik ki konn linformasyon ek bann solision ki adapte ar realite terin. Nou partisipasyon pa zis ranfors pertinans de bann demars-la, me osi nivo ki bann kominote pli vilnerab aksepte sa bann demars-la ek fason li amelior zot lavi.

Bann lexperians dan lepase montre ki bann lapros pledwaye pli efikas se bann ki melanz analiz stratezik, bann prev solid, ek bann temwaniaz ki vinn depi bann dimounn dan lakominote. Sa melanz-la permet nou koz de enn fason ki teknik ek imin anmemtan ar bann dimounn ki pran bann desizion, sa ki kapav inflians bann desizion politik ek bidzeter lor lonterm.

Sa finn arive dan Côte d'Ivoire, kot partisipasyon lakominote inn permet nou menn enn pledwaye ki ti bien prepare ek ki'nn abouti a enn reform legal lor ladrog atraver enn nouvo lalwa pli zis ek efikas le 13 Zwin 2022.

Dan sa loptik-la, sa gid-la li enn zouti esansiel pou akonpagn nou dan striktir nou bann demars, dan ranfors nou kapasite inflians bann desider, ek osi dan nou nouvo pozisionnman dan bann lespas deplizanpli konplex ek konpetitif kot pran bann desizion.

Investi dan leadership dan lakominote, ranforsi bann lalians, ek promouvwar enn lapros kolaboratif avek bann linstitision piblik, tousala zot bann kondision indispensable pou kre bann solision dirab, inklizif ek ki baze lor drwa imin.

Samuel N'Guessan
Group Pledwaye Phoenix
(Groupe de Plaidoyer Phoenix)

BIBLIOGRAFI

DA SILVA, Andrea Ferreira, Anderle, Rodrigo Volmir Rezende, Sibils Gonzalo Barreix, et al. « Impact of two decades of humanitarian and development assistance and the projected mortality consequences of current defunding to 2030: retrospective evaluation and forecasting analysis », *The Lancet Global Health*. février 2026. p. S2214109X26000082.

« Guide pratique de la planification stratégique du plaidoyer | NCD Alliance ».

« Guide : construire une stratégie plaidoyer », Blog *Centre de Ressources - Sidaction*. 2021.

En ligne : <https://centrederessources.sidaction.org/guide-construire-une-strategie-plaidoyer/>

Xie, Siwei, Sijin Du, Yuxin Huang, et al. « Evolution and effectiveness of bilateral and multilateral development assistance for health: a mixed-methods review of trends and strategic shifts (1990–2022) », *BMJ Global Health*. janvier 2025, vol.10 no 1. p. e017818.

« Gel des financements américains : un an après, la riposte au VIH sous pression – Enquête ». *Coalition PLUS*,

En ligne : <https://www.coalitionplus.org/enquete-unanapres/>

Impact of US funding cuts on the global HIV response | UNAIDS.

En ligne : <https://www.unaids.org/en/impact-US-funding-cuts>

KONSERNAN COALITION PLUS

Kree an 2008, Coalition PLUS enn rezo lasosiasyon ki mobilize zot pou lasante ek drwa bann popilasyon vilnerab ar VIH ek lepatit lor tou kontinan.

Nou vokasyon se pou enn linion solid, efikas ek dirab dan lalit kont VIH ek lepatit, konstri ansam ar bann kominote, dan enn lemond ki marke par bann kriz ek rekilman bann drwa.

Pou sa, nou anv:

- donn enn lenpak lor lasante global bann popilasyon vilnerab ek afekte par VIH partou dan lemond
- inflyans bann politik piblik nasyonal, rezyonal ek internasyonal
- ranforsi gouvernans orizontal ek enklisif Coalition PLUS

15

organizasyon manb

ki sorti dan 15 pei

115

**lasosiasyon
partener**

54

**pei
dan lemond**

6

biro

Barselonn (Lespagn), Brisel (Belzik),
Dakar (Senegal), Zenev (Laswis),
Marsey ek Pari (Lafrans)

5

lalang travay

angle, arab, espayol, franse, portige

**NOU KONTRIBIYE DAN
LATENNT BANN OBZEKTIF
DEVLOPMAN DIRAB (ODD),**

an partikilye ODD 3 (Bonn lasante
ek byennet) ek ODD 10 (Diminisyon
bann linegalite)

Enn bidze total

11

milyon ero,

kot 70 % al direkteman bann organizasyon
teren dan rezo

26

program an kour

soutenir par 13 organism piblik
ek prive

64

salarye

KONTAK

Email: coalitionplus@coalitionplus.org
Sit web: www.coalitionplus.org
Rezo sosyal: @coalitionplus

SWIV NOU !



Belzik

Boulevard Emile Jacquemain 90, 1 000 Brisel

Lespagn

Carrer Mallorca 318, 4o-2a, 08 037 Barselona

Lafrans

Tour Essor 14, rue Scandicci, 93 508 Pantin Cedex
Ek
Faculté de Médecine, 27 Bd Jean Moulin, 13 385 Marsey
Cedex 5

Senegal

Afrique Villa N°2466 Immeuble AF3e etaz apartman C ek D,
rue DD 116, Sicap Dieupeul II Dakar

Laswis

c/o Calliopée, Rue de Chantepoulet 10, 1 201 Zenev Laswis



**Sa gid-la finn realize par bann
plaidwayer-z dan rezo Coalition PLUS
dan kad projet Accès Santé 2.**

Komite redaksyon:

Ines Alaoui, Soufia Bham, Pape Abdoulaye Deme,
Yasmine Boucetta, Débia Dia,
Louis Gonzague Iranyumva, Abdou Ndéné Ndiaye,
Samuel N'Guessan, Tanvi Ramtohul

Komite relektir:

Vincent Leclercq, Serge Douomong Yotta,
Cheikh Mohamad Hafis Seck, Cécile Henriot,
Emilie Monod, Rodrigue Amoussou

Miz an paz ek ilustrasyon:

Chloe Rioual

Implimante par::



Dan kad kontribisyon fransez ar:

